

# Nachhaltigkeit in der Lieferkette Steinkohle

## Bettercoal – Zielsetzung und Entwicklung

Joachim Löchte  
5. November 2013

**VORWEG GEHEN**

# Die Abbaubedingungen in Kohleförderländern werden regelmäßig in der Presse thematisiert

## Kolumbien-Kohle in der Diskussion

05.08.2010 | 18:32 Uhr



Foto: Lennart Preis/dds

**Geen schone handen bij import steenkool**

**MOGELIJKE LINK MET MASSAMOORD**

door KIBRAH KAAJ

BOGOTÁ - Doordat energiebedrijven afspraken aan hun laars lapten, insten stroomgeproducenten in het dalen over de behoeften van hun elektriciteitssector. In 2010 belooft de energiebranche via de zogeheten 'kolmedialoog' meer openheid te geven over de import van steenkool, waarmee 30% van de Nederlandse stroom wordt opgewekt. Maar terwijl de dialoog daar rondom afliep, weigeren deelnemende bedrijven nog altijd te vertellen waar hun Colombiaanse steenkool precies vandaan komt.

Goedkope steenkool uit Colombia, waar rond aanwijzingen zijn van menselijke schendingen, wordt ruim een derde van de Nederlandse kolentotaal geïmporteerd. Dit geprojecteerd van 2010 naar 2015. Volgens de Nederlandse Staat van Amerikaanse importeurs wordt het later dit jaar mogelijk een Amerikaanse bedrijf dat later dit jaar met een Amerikaanse overzichtscommissie, met name naar Colombia.

Thema is een van de klanten

HERKOMST STEENKOOI BLIJFT ONDOK

- RWE-Essent: 60% steenkool uit Colombia
- Drummond: 22% productiegroep in Colombia
- Colombiaanse steenkoolproducenten: 17 miljoen ton steenkool
- 2011: 20 Colombiaanse volksoverheden

AMSTERDAM - Het kabinet heeft besloten om de import van steenkool uit Colombia te vergroten. Dit is een onderdeel van de energiepolitiek van de regering van Rutte. De import van steenkool uit Colombia wordt nu op 17 miljoen ton per jaar begrensd. Dit wordt verhoogd tot 20 miljoen ton per jaar in 2011. De import van steenkool uit Colombia wordt nu op 17 miljoen ton per jaar begrensd. Dit wordt verhoogd tot 20 miljoen ton per jaar in 2011.

VS bereid

Monday, 16 April, 2012

29.11.2010 Auflage 78674 Seite: 9

**BBC, RTS accuse Glencore of child labor abuses**

An investigation by the BBC's Panorama and Swiss broadcaster RTS says it has found evidence of child labor in a Congolese mine linked to Zug-based commodities giant Glencore. The reports also allege that one of Glencore's plants polluted a nearby river with acid. Alex Helmick talks to Glencore's Simon Buerk and Marc Allgöwer, an investigative journalist at RTS, who worked with Panorama on the story.

KOLUMBIEN

## Blut für Kohle

Steenkohle-Werke wissen, wie sehr Menschen und Natur leiden - doch nur eine Firma zieht Konsequenzen

## Blutige Kohle aus Kolumbien

**ENERGIE** Deutsche Steinkohlekraftwerke werden direkt von Kolumbien mit Kohleprodukten in den 3 größten Kohleproduktionsländern in Kolumbien. Wenn ja, wieviel?

- Beziehen Sie direkt von Kolumbien Kohleprodukten in den 3 größten Kohleproduktionsländern in Kolumbien. Wenn ja, wieviel?
- Wann wäre für RWE eine Grenze überschritten, um die Geschäftsbeziehungen zu einem dieser Lieferanten abzubrechen?
- Wie haben Sie überprüft, ob diese drei Unternehmen nicht die Menschenrechte verletzen oder die Umwelt schädigen?
- Welche Minen haben Sie überprüft? Bitte nennen Sie den Zeitpunkt, die Dauer und den Inhalt dieser Prüfung.

## Trade Unionist Working at US Multinational Murdered in Colombia

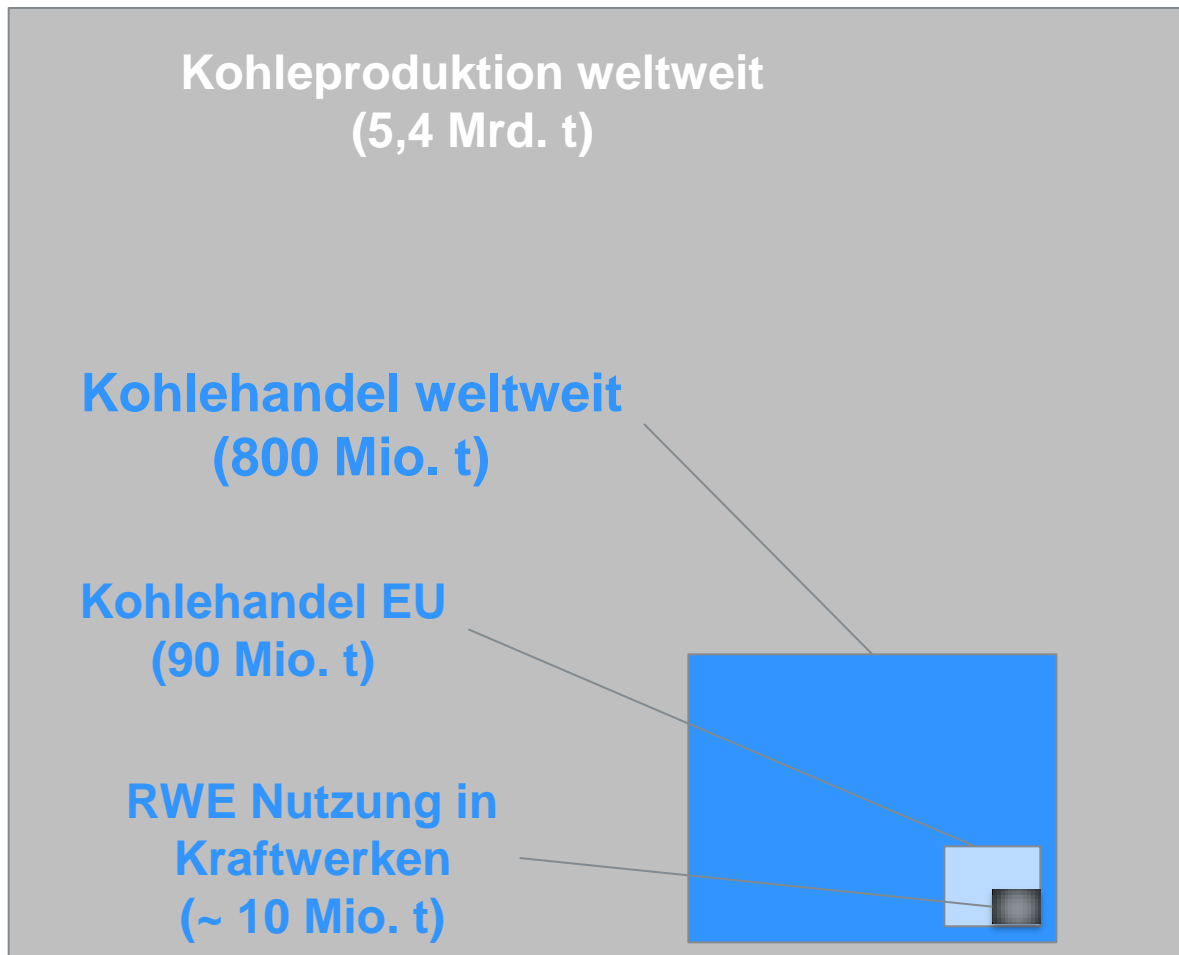
News from Colombia | on: Saturday, 30 October 2010

A worker for the US multinational mining company Drummond has been assassinated shortly after a large protest against ongoing health and safety breaches by the company. William Tafur, who worked at the Ribbena Mine, an opencast mine operated by Drummond in the Colombian province of Cesar, left his home on October 26". When he did not return his wife organized a search and two days later his body was found in the morgue in the nearby city of Santa Marta. He had been shot in the head several times.



Der Kolumbianer Oscar Santoyo mischte sich in Essen zu Wort. Foto: Max Hoffmann

# Nur ein kleiner Teil der weltweiten Kohleproduktion gelangt in den Export



# Bettercoal Members and Profile

- > Die 7 großen Energieversorger in Europa sind die Gründungsmitglieder von Bettercoal
- > Fortum ist Bettercoal vor offiziellem Start beigetreten
- > Ausdruck starkem Interesse von mehreren weltweiten Unternehmen einschl. Versorgern, Zement- und Stahlunternehmen
- > Regionale Diversifikation um Auswirkung zu erhöhen
- > Potenzial für Partnerschaften, um Verbesserungen in Kohlelieferungen einzubringen



# RWE übernimmt Verantwortung in der Lieferkette. Auch, um bestehende und künftige Geschäftsprozesse abzusichern

- > **Betriebsgenehmigung für kohlebasierte Kraftwerke behalten**
  - vorhandene Lizenzen nicht gefährden
  - zukünftige Lizenzen nicht gefährden
  - glaubwürdiger und verantwortungsvoller Betreiber von Kraftwerken zu sein
- > **Den Commodity Charakter von Kohle erhalten**
  - bestehende Geschäftsbeziehungen nicht gefährden
  - Option beibehalten, die Commodities einschl. der Stromposition abzusichern
  - Auf Augenhöhe bleiben
- > **Sich in der Lieferkette als verantwortungsvolles Unternehmen engagieren**
  - Verantwortung im indirekten Einflussbereich übernehmen
  - Transparenz erhöhen und bewusste Entscheidungen treffen

# Bettercoal hebt die Verbesserungen im Umfeld hervor

## Vision

*... eine Kohlelieferkette, die die Menschenrechte und die Umwelt respektiert und einen positiven Beitrag zum Lebensunterhalt von Arbeitern, Herstellern und Gemeinschaft leistet.*

## Mission

*... Erhöhen der Unternehmensverantwortung in der Kohlelieferkette durch verbesserte Geschäftspraxis mittels Engagement mit Stakeholdern, basierend auf einheitlichen Standards.*

## Schlüsselemente

- Anfänglicher Fokus auf mine-level Leistung
- Dauerhafte Verbesserung
- Stakeholder Engagement
- Transparenz
- Gemeinsame Standards ('The Bettercoal Code')
- Gemeinsame Bewertungsmethoden
- Globale Initiative

## NICHT

- Compliance Standard
- Modell für Richtlinien
- Kurzfristig angelegt

# Bettercoal Code

## Grundsätze (Principles)

Der Bettercoal Code beinhaltet 10 Grundsätze, die alle Themenfelder abdecken.

## Ausführung (Provisions)

Jeder Grundsatz beinhaltet eine Reihe von weiteren Ausführungen, die die verschiedenen Aspekte behandeln.

### Themenfelder

- Wirtschaftsethik
- Menschenrechte & Soziale Leistung
- Umwelt

### Referenzen

- RJC
- IFC Performance Standards
  - ILO
  - UNGC
- UNGPBHR
- ICMM

Der Code beinhaltet die ethischen, sozialen und ökologischen Grundsätze und Maßnahmen, die von den Unternehmen übernommen werden sollten.

Bettercoal Mitglieder sollten diese Grundsätze "leben".

Der Code zielt darauf ab, ein weltweit anerkannter Benchmark für ethisch-, sozial- und umweltverantwortungsvolle Praxis zu werden, der von Minenbetreibern und unabhängigen Auditoren bewertet werden kann.

## Mitglieder der Stakeholder Advisory Group (SAG)

- > **Assheton L. Stewart Carter**, Senior Vice President, Equitable Origin
- > **Michael Fahrbach**, Environment, Health and Safety Committee Lead at Glencore
- > **Alexandra Guáqueta**, Lecturer at Flinders University
- > **Brian Kohler**, Health, Safety and Sustainability Officer at IndustriALL Global Union
- > **Michelle Pfaffenthaler**, Technical Advisor for Mining at Fauna & Flora International, Namibia
- > **Lucy Roberts**, General Manager, Sustainable Development at Xstrata Coal
- > **Egbert Wesselink**, Senior Advisor at IKV Pax Christi
- > **Alex Zapantis**, Principal Advisor, Rio Tinto Coal



# Prozess Öffentliche Konsultation:

Prozess folgt internationalen Richtlinien und Vor-Ort Konsultation, um Akzeptanz zu erreichen

## Basis

- Folgt ISEAL Richtlinien
- Global Prozess mit Vor-Ort Meetings (Kolombien, Indonesien, Russland und Südafrika, sowie 2 in Europa)
- Mehrsprachig (Bahasa Indonesisch, Englisch, Russisch und Spanisch)
- Multi-media (persönlich, online)

## Prozess

- Zwei Phasen:
  - 1) 60 Tage für Vor-Ort Konsultationen und Online
  - 2) 30 Tage für Online Konsultation



# Bettercoal Operating Model

## Festlegung Standards

- **Bettercoal Code**
  - Ethik
  - Umwelt
  - Soziale Performance
- **Stabiler Konsultationsprozess**

## Bewertung

- **Nutzung eines minimalen Bestands der auf Kohleabbau basierten öffentlichen Ressourcen**
- **Selbstbeurteilung der Minen**
- **Minenaudits basierend auf Code**

## Erhöhung Transparenz

- **Speichern der Audit- und Bewertungsergebnisse in einer Performance - Datenbank**
- **Öffentliche Berichterstattung, z. B. Entwicklung von Länderberichten**

## Verbesserung Performance

- **Beständige Verbesserung durch Multistakeholder Arbeitsgruppen**
  - Capacity building
  - Erhöhte Transparenz
  - Nachfolgeaudit
  - Fundierte Beschlussfassung

\* Der Bettercoal Code of Practice – separates Dokument – stellt den gemeinsame Code dar, anhand dessen die Minenleistung bewertet wird. Er dient als Grundlage für eine gemeinsame Bewertungsmethode und das Risikoscreening für die Auswahl der zu bewertenden Minen.

# Verpflichtung der Mitglieder

- > **Bettercoal Mitglieder sind an die in den Geschäftsbedingungen beinhalteten Auflagen gebunden :**
- > **Öffentliche Zustimmung von Bettercoal** einschließlich Vision, Mission und Code
- > **Informationen zum Geschäftsbericht** zur Verfügung stellen sowie Teilnahme und Beitrag an den Sammelaktivitäten der Initiative
- > **Implementierung** des Bettercoal **Code** in der Lieferkette durch Engagement und Zusammenarbeit mit Kohlelieferanten und Nutzung der Bettercoal Instrumente
- > **Implementierung** des Bettercoal Code and der Bettercoal Instrumente im **Due Diligence Prozesses** innerhalb der Kohlelieferkette
- > **Erkennen** und **Fördern** des Bettercoal Codes als Standard für ethische, soziale und ökologische Leistung innerhalb der Kohlelieferkette
- > Mitglieder, die selber Kohleminen besitzen oder steuern, haben weitere Verpflichtungen

# Bisherige Learnings

- > Öffentliche Aufmerksamkeit und Druck weicht nicht ab in Hinblick auf Lieferkettenthematik, z. B. Beschuldigungen hinsichtlich Arbeitsbedingungen bei Lieferungen für Apple. Bettercoal ist eine Antwort und Möglichkeit, auf den öffentlichen Druck zu reagieren.
- > Herausforderungen für Bettercoal bestehen einerseits darin, Glaubwürdigkeit z. B. durch Transparenz in Minen/Länderbedingungen zu schaffen, andererseits darin, nicht in Konflikt mit Wettbewerbs- oder Kartellrecht zu geraten.
- > RWE hat einen best-in-call Ansatz bei Counterparty-Risk-Assessments. Allerdings ist dies nicht überzeugend für die Stakeholder, da es an externer Transparenz und der mangelnden Unterstützung vor Ort bei der Einführung von Veränderungen mangelt.
- > Die Vereinigung mit anderen Europäischen Versorgern und die Gründung von Bettercoal in nur 2 Jahren ist jedoch eine von Erfolg gekrönte Erfahrung.

# Backup

# Principles

1 / 2

- > **Principle 1.**  
Companies shall **comply** with national applicable **laws** and regulations, widely accepted international laws, and strive to meet generally **international standards** where those exceed national standards.
- > **Principle 2.**  
Companies shall adopt and implement appropriate **policies**, systems, **procedures** and **controls** including ensuring organizational capacity and competency to support the effective implementation of expectations set out in the Bettercoal Code and integration of these social and environmental elements into decision-making, as well as to support continuous performance improvement throughout the operational lifecycle, and ensure mines are respecting human rights and contributing to sustainable development.
- > **Principle 3.**  
Companies shall **commit** to **ethical**, **social** and **environmental performance disclosure** and **transparency**.
- > **Principle 4.**  
Companies shall **work against corruption** in all its forms, including extortion and bribery, and prohibit bribery in any direct or indirect form.
- > **Principle 5.**  
Companies shall **respect** and **promote human rights** understood at a minimum as those in the International Bill of Human Rights, and International Humanitarian Law.

# Principles

2 / 2

- > **Principle 6.**  
Companies shall **respect** and **recognize** the **rights of workers** in accordance with the International Labour Organization's (ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work, and ILO's eight fundamental Conventions.
- > **Principle 7.**  
Companies shall **support** the development of **communities** where they operate, contributing to their long-term social, cultural, environmental and economic welfare.
- > **Principle 8.**  
Companies shall implement practices that **promote** the **sustainable** and efficient **use of natural resources** in their operations.
- > **Principle 9.**  
Companies shall **commit** to the principles **of pollution prevention**, abatement and emissions control in their operations.
- > **Principle 10.**  
Companies shall adopt practices that **protect** and **support biodiversity** and ecosystem services impacted by their operations.